



ÇAN2 TERMİK

ÇAN2 TERMİK A.Ş.



SERMAYE PİYASASI KURULU

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN

01.01.2025 - 31.03.2025 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

12.05.2025

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

- Ticaret Unvanı:** Çan2 Termik A.Ş.
- Şirketin Kayıtlı Adresi:** Barbaros Mah. Başak Cengiz Sokak Varyap Meridian Sitesi No1/D Villa 4 Batı Ataşehir, İstanbul
- Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu:** İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu
- Ticaret Sicili Numarası:** 886148
- Ticaret Siciline Tescil Tarihi:** 27.05.2003
- Vergi Dairesi:** Kozyatağı Vergi Dairesi
- Vergi Numarası:** 2280761419
- Kayıtlı Sermaye Tavanı:** 10.000.000.000 TL
- Ödenmiş Sermaye:** 7.000.000.000 TL

Ortaklık Yapısı

31.03.2025 tarihi itibarıyla 10.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde toplam 7.000.000.000 TL ödenmiş sermayesi olan Çan2 Termik A.Ş'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortak Adı Soyadı/Unvanı	Sermaye İçerisindeki Payı	Pay Oranı
Odaş Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	2.799.982.397,49	%40
Halka Açık Kısım	4.200.017.602,51	%60
Toplam	7.000.000.000	%100,00

Yönetim Kurulu ve Komiteler*

Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek ve en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Şirket yönetim kurulu üyeleri, 31.12.2025 tarihine kadar görev yapmak üzere aşağıdaki şekilde seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Burak ALTAY	Yönetim Kurulu Başkanı	31.12.2025 tarihine kadar
Ali Kemal KAZANCI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.12.2025 tarihine kadar
Mustafa Ali ÖZAL	Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar
Zehra Zeynep DERELİ KARAÇÖL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar
Umut APAYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar

*31.03.2025 itibarıyla

Yönetim Kurulu Komiteleri*

Denetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Zehra Zeynep DERELİ KARAÇÖL	Komite Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Zehra Zeynep DERELİ KARAÇÖL	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Zehra Zeynep DERELİ KARAÇÖL	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi

*31.03.2025 itibarıyla

Yönetim Ekibi*

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı
Melih YÜCEYURT	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Adeviye DEMİR PEKMEZCİ	Muhasebe ve Raporlama Direktörü
İlknur YILMAZ COŞKUN	Hukuk Direktörü
Bülent BARUT	Santral Müdürü
İnci Uğurlu ARIKAN	İnsan ve Kültür Direktörü
Ahmet Göksal CAN	Elektrik Üretim Grubu Başkanı
Caner DEMİRAYAK	COO

*31.03.2025 itibarıyla

Bağlı Ortaklıklar

Unvanı	Çan2 Termik A.Ş.'nin Toplam Sermaye İçerisindeki Payı	Oranı (%)
Çan 2 Trakya Kömür Maden A.Ş.	550.000 TL	100%
Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	6.000.000 TL	100%
Denarius Pumping Services LLC	6.500 USD	65%
Denarius Pumping Services de Venezuela CA	130.000 VEF	65%*

*Dolaylı bağlı ortaklık

Çan 2 Trakya Kömür Maden A.Ş.

Çan 2 Trakya, kömür madenciliği alanında faaliyet göstermektedir. 18.06.2019 tarihinde Çan2 Termik A.Ş. %100 oranında kurucu ortak olarak kurularak konsolidasyona dahil edilmiştir.

Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.

Şirket, madencilik alanında faaliyet göstermekte olup 31 Mart 2025 tarihi itibari ile sermayesi 6.000.000 TL'dir ve payların %100'ü Çan2 Termik A.Ş.'ye aittir.

Denarius Pumping Services LLC

Çan2 Termik A.Ş., 03.04.2024 tarihinde Denarius Pumping Services LLC'ye %65 oranında ortak olmuş ve şirket bu tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmiştir. Yatırım projeleri alanında faaliyet gösteren Denarius Pumping Services LLC, Venezuela'da petrol çıkarma hizmeti sunan Denarius Venezuela'nın %100'üne sahiptir.

Denarius Pumping Services de Venezuela CA

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services de Venezuela CA'ya, Denarius Pumping Services LLC'nin ortağı olması nedeniyle %65 oranında dolaylı bağlı ortak olmuştur ve şirket bu kapsamda konsolidasyona dahil edilmiştir. Denarius Pumping Services de Venezuela CA, yatırım projeleriyle birlikte petrol çıkarma faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Dönem Boyunca Operasyonel Durum

Çan2 Termik Santrali (340 MWm/330 MWe)

Çan2 Termik Santrali'nin Ocak-Mart 2024 dönemi içerisinde brüt elektrik üretimi, 299 GWsa olarak gerçekleşmiştir. (01.01.2024 – 31.03.2024 arası brüt elektrik üretimi 513 GWsa).

Sektöre Bakış

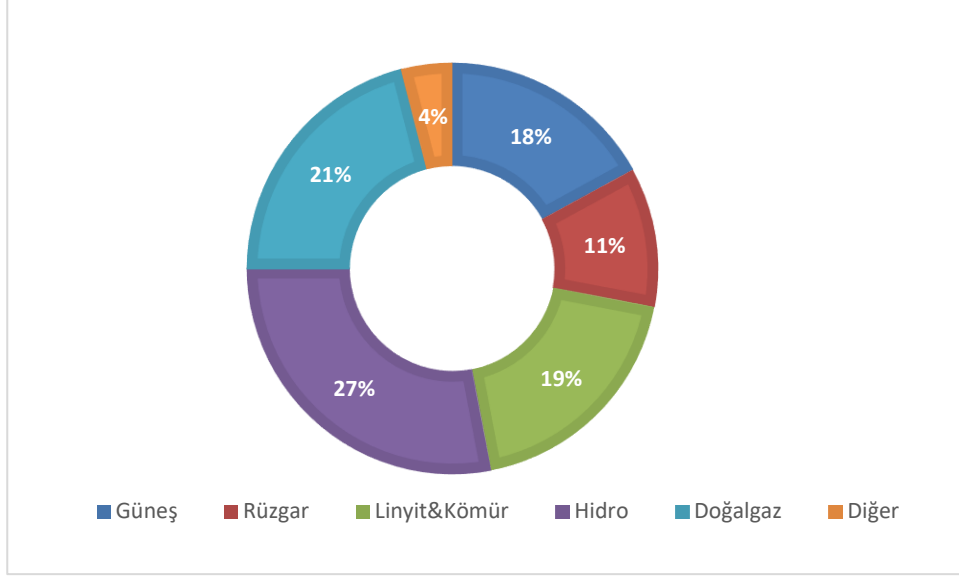
Üretim, Tüketim ve Kurulu güç karşılaştırması;

TEİAŞ verilerine göre 31.03.2025 dönem sonu itibariyle sektördeki toplam kurulu güç 31.03.2024 dönemi değerleri ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) 6.197 MW artışla 118.219 MW olarak gerçekleşmiştir. Artış oranı ise %5,5 olmuştur.

Termik santrallerin kurulu gücüne bakıldığında ise, 31.03.2025 sonu itibariyle yerli kömür santrallerinin kapasitesi 31.03.2024 değerlerine göre 28 MW, ithal kömür santrallerinin kapasitesi ise 82 MW artmıştır. Doğalgaz santrallerinin kapasitesi ise 293 MW azalmıştır. Yenilenebilir enerji portföyü, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi Mart 2025 sonu itibariyle artış trendini korumuştur ve geçtiğimiz yılın aynı dönemine oranla %9,8 kurulu güç artışı gerçekleşmiştir. 2025 Mart sonu itibariyle yenilenebilir enerjide en yüksek kurulu güç artışı 5.167 MW ile güneş santrallerinde yaşanırken, bu artışı 1.102 MW ile rüzgar santralleri izlemiştir. Aynı dönemde hidroelektrik, biyokütle santrallerindeki kapasite artışları sırasıyla 57 MW, 38 MW olarak gerçekleşmiştir.

31.03.2025 itibariyle toplam kurulu gücün %27'si Hidro, %21'i Doğalgaz, %10'u Yerli Kömür, %9'u İthal Kömür, %11'i Rüzgâr, %18'i Güneş, %4'ü ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kuruluş tipine göre dağılıma bakıldığında, kurulu gücün %18,2'si EÜAŞ ile bağlı ortaklıklarına, %2,8'i Yap-İşlet Devret ve işletme hakkı devredilen santraller, %61,6'sı serbest üretim şirketleri ve kalan %17,3'ü lisanssız santrallere aittir.

31.03.2025 Dönemi İtibarıyla Kurulu Gücün Kaynaklara Göre Dağılımı



Elektrik Üretimi ve Tüketimi

EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı tüketim verilerine göre, 2025 yılının ilk çeyreğinde gerçekleşen tüketim geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %4 artışla 82.074 GWsa'e yükselmiştir. 2025 yılının ilk çeyreğinde puant günlük tüketim ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %8 azalışla 30.731 MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Ek olarak, EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı üretim verilerine göre 2025 yılının ilk çeyreğineaait üretimin kaynak bazlı dağılımı; %24 doğalgaz, %17,5 hidroelektrik, %22,5 ithal kömür, %10,8 yerli kömür, %11,7 rüzgâr, %7,4 güneş ve %6,1 diğer kaynaklar şeklinde gerçekleşmiştir. Üretim dağılımında geçtiğimiz senenin aynı dönemine göre yaşanan en büyük değişim doğalgazda %92'lik artış gerçekleşirken onu %59,3 artış oranı ile Fuel Oil, %50,8 artış oranı ile güneş, %18,5 artış ile Nafta, %5,9 artış oranı ile İthal Kömür takip etmiştir. Ek olarak, geçen yılın aynı dönemine göre hidroelektrik enerji üretiminde %36 oranında bir azalma gözlemlenmiştir.

2025 yılı ilk çeyrek PTF (Elektrik Piyasa Takas Fiyatı) ortalaması, geçen seneye göre %17 artışla 2.387 TL/MWsa gerçekleşmiştir. Dolar bazında değerlendirildiğinde ise %0,5 artışla 66,1 \$/MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Brent petrol dolar fiyatı, 31.03.2025 tarihinde, 31.03.2024 tarihine oranla %18'lük azalış göstererek 72 \$/Varil seviyesine gerilemiştir. BOTAŞ'ın Elektrik Üretimi Amaçlı Kullanım tarifesini de Mart 2025 dönemi için, Mart 2024 dönemine göre bir değişim yaşanmamış ve 12.000 TL/1.000Sm3 seviyesini korumuştur.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi ile ilgili olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiş olup, şirket web sitesi www.can2termik.com.tr adresinde yayınlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri olarak bağımsız yönetim kurulu üyeleri Zehra Zeynep Dereli Karaçöl (Komite Başkanı) ve Umut Apaydın (Komite Üyesi) olarak seçilmişlerdir.

Kar Dağıtım Politikası

Şirket'in kar dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespit ve Dağıtımı" başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun hareket edecektir ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtımı yapma zorunluluğu bulunmamaktadır ve kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin yukarıda alıntılanan 15. Maddesi çerçevesinde, Şirket Yönetim Kurulu'nun 09.10.2020 tarih ve 2020/25 sayılı kararında yer alan önerisi üzerine pay sahipleri onayına sunulan Kâr Dağıtım Politikası, 19.01.2021 tarihli genel kurulda kabul edilmiştir.

Esas Sözleşme, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile ilgili mevzuat çerçevesinde dağıtılacak kâr payı oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişim ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve Şirket'in nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak belirlenecek olup; ilke olarak, Şirket'in net dönem kârı esas alınarak (mevcut yasal düzenlemeler uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler, vergi, fon, mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları ayrıldıktan sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı Şirket'in borç servis oranını karşıladıktan sonrasındaki serbest nakit akımının en az %50'sinin pay sahiplerine nakden ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde yapılan esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

Personel Bilgileri

İstihdam edilen ortalama personel sayısı 31.03.2025 tarihi itibarıyla 685'tir. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde Çan2 Termik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları nezdinde toplam 2.218.886,36 TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

Şirket Tarihi ve Gelişimi

Kuruluş

Şirket, Çan Kömür ve İnşaat Limited Şirketi unvanı ile 27.05.2003 tarihinde 250.000 TL sermaye ile Ankara İli Çankaya İlçesinde inşaat ve madencilik alanlarında faaliyet göstermek üzere kurulmuş ve kömür madenciliği kapsamında üretim yapılmıştır. 09.09.2013 tarih ve 8400 sayılı TTSG'de ilan ve 04.09.2013 tarihinde ticaret sicil müdürlüğüne tescil edilen hususlar çerçevesinde Şirket, tür değişikliğine gitmiş ve bir anonim şirket olarak Ankara İli, Çankaya İlçesinde yeniden yapılanmıştır. Anılan TTSG ilanı ile Şirket unvanı "Çan Kömür ve İnşaat Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş ve Şirket'in esas sözleşmesi tadil edilerek ilan edilmiştir. Şirket'in ana ortağı konumunda olan Odaş Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş. 2013 yılının Eylül ayında mevcut sektör koşullarında en avantajlı elektrik üretim yöntemlerini değerlendirmek amacıyla kalorifik değeri yüksek yerli kömür kaynaklarına yönelerek Çanakkale ili Çan ilçesinde bedeli ödenmiş rödovans hakkı bulunan Çan Kömür ve İnşaat A.Ş.'nin %92'sini satın almıştır. 22.09.2020 tarihinde yapılan hisse devri ile Odaş Elektrik Üretim San. Tic. A.Ş. Şirket'in %100'üne sahip bulunmaktadır. Güncel durum itibarıyla Odaş Elektrik'in Şirket içinde toplam %40 oranında pay sahipliği bulunmaktadır.

Çan2 Termik Santral Yatırım Dönemi

Mevcut ruhsat sahasında Joint Ore Reserves Committee ("JORC") standartlarına uygun sondaj çalışmaları yapılmıştır. 2013 yılında Joint Ore Reserves Committee ("JORC") standartlarına uygun sondaj çalışmaları sonrasında yüksek kalorifik (3481 kcal) değere sahip kömür tespit edilmiştir. 2014 yılında 340 MWm/330 Mwe elektrik üretim santralinin yatırım sürecine başlanmıştır. Bu süreçte santralin ekipmanlarından bazıları (Türbin, Jeneratör, Kazan gibi) nette yaklaşık 80.000 saat (10 Yıl) çalışmış iyi durumda olan ekipmanlar olup Avusturya'nın Graz şehrinde bulunan mevcut bir santralden tedarik edilerek sağlanmıştır.

Santrala ilişkin ön lisans belgesi Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 10.07.2014 tarih ve 5117-5 sayılı kararı ile alınmıştır. Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu ("ÇED") 05.12.2014 tarihinde kabul edilmiştir. Lisans Belgesi Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 28.01.2016 tarih ve 6083-2 sayılı kararı ile onaylanmıştır. 06.12.2019 tarihi itibarıyla Çevre İzin ve Lisans Belgesi alınmıştır.

Ticari Faaliyete Geçiş

Çan2 Termik Santrali, 1 Ağustos 2018 tarihi itibarıyla Bakanlık Kabulü yapılarak ticari faaliyete geçmiştir.

Halka Arz

Çan2 Termik A.Ş. Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'in sürdürülebilir büyümesine katkı sağlanması, mali yapısının güçlendirilmesi, bilinirliğinin ve tanınırlığının pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi ve elde edeceği gelir ile banka kredilerinin kısmi kapamalarında kullanılarak mali yapısının güçlendirilmesi amacıyla paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na Halka Arz başvurusunda bulunmuştur. Şirket payları, halka arz başvurusunun onaylanmasına müteakip 30 Nisan 2021 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Çan2 Termik A.Ş., Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) konularına yönelik altyapı çalışmalarının oluşturulması, kurumsal sürdürülebilirlik kültürünün Grup bünyesine adapte edilmesi ve sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi konusunda çalışmaları devam etmektedir.

İnsan ve Kültür

Çan2 Termik A.Ş., her bir ferdini sürdürülebilir büyüme hedefi prensipleri doğrultusunda özenle seçmekte, genç ve dinamik çalışan ailesini ülkemize & sektöre değer katacak, birlikteliğe ve çeşitliliğe önem veren kurumsal bir yaklaşımla kurmaktadır.

2013 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan Çan2 Termik A.Ş.’de, ana insan kaynakları politikaları olan; “Yaratıcılık ve Esneklik”, “Şeffaflık ve Sürdürülebilirlik”, “Topluma ve Çevreye Duyarlılık”, “İş Güvenliği ve İşçi Sağlığına Odaklılık” ile uyumlu bir insan kaynakları yönetimi gerçekleştirilmektedir. Çan2 Termik A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, 31 Mart 2025 itibarıyla 685 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

İşe Alım Faaliyetleri

Çan2 Termik A.Ş.’nin genç ve dinamik ekibine yeni üyelerin kazandırılması sürecinde, role uygun olan değerlendirme araçları kullanılmaktadır. Bu kapsamda özellikle idari ve mühendislik kadroları kapsamında yetkinliğe dayalı birebir mülakatlar, alanında uzman kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen kişilik envanteri, sayısal ve soyut yetenek sınavı, yabancı dil sınavı gibi uygulamalar ile, aday değerlendirme, ölçme sürecini objektif ve en doğru şekilde tamamlamak hedeflenmektedir.

Mavi yaka roller kapsamında ise, temel işe alım kriterlerine uygunluğunun yanında işletmemiz bünyesinde görev yapmakta olan ve kendi alanında uzmanlaşmış iç değerlendiricilerin teknik değerlendirmeleri göz önünde bulundurulmaktadır. Aynı zamanda işe alım sürecinde işletmemizin bulunduğu ilçe ve çevre lokasyonlarında işgücünü desteklemek amacıyla, bölgesel istihdam önceliklendirilmektedir. İşe alım sürecinin tamamlanması sonrasında yüz yüze ya da online ortamda gerçekleştirilen oryantasyon eğitimi ile de çalışanın işletmemize olan adaptasyon dönemi kolaylaştırılmaktadır.

Her bir işletmemizde engelli istihdamı desteklenmekte ve güncel olarak yasal çerçevede uyumu gözetilmektedir. Engelli adaylarının başvuru süreci detaylıca incelenmekte ve engellilik durumuna en uygun işe yönlendirilmesi sağlanarak istihdamı gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda Çan ilçesinde ikamet eden adaylar, kişisel beceri ve deneyimlerine göre en uygun işte çalışmak üzere önceliklendirilmektedirler.

Eğitim Gelişim Faaliyetleri

İşletmenin her geçen gün değişen dünya ve enerji sektörü dinamiklerine uyumlu yönetilmesi, insan kaynağının bu doğrultuda yetenek ve yetkinlik boyutlarındaki gelişimlerinin sağlanması Çan2 Termik A.Ş.'nin önceliklerindendir.

Çan2 Termik A.Ş.'nin insan ve kültür odaklı yaklaşımı doğrultusunda, işletmemizle yolları kesişen her çalışanın iyi bir deneyim yaşamasına, bu süreçte kendisine değer katmasına, öğrenmesine ve farkındalık kazanmasına önem verilmektedir. Gelişim platformu ile çalışanların kariyer yolculuklarında onlara rehberlik etmek amaçlanmaktadır. Bu da profesyonel kurumlardan alınan eğitimlerle ve şirket içi iş birlikleriyle desteklenmekte olup çalışanların kariyerlerinde ilerlemelerine yardımcı olunmaktadır. Gerçekleştirilen eğitimler ile işletmedeki ekiplere liderlik eden yöneticilerin de işine, kendine ve ekiplerine sergiledikleri liderlik yetkinliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Zorunlu eğitimler kapsamında olan ve büyük önem arz eden İş Sağlığı ve Güvenliği ile teknik eğitimlerin devamlılığı sağlanmaktadır. Aynı zamanda, çalışanların sahip oldukları sektörel teknik bilgi ve becerilerinin, liderlik vizyonu ile sürdürülebilir hale getirilmesi planlanmaktadır.

Ücret ve Yan Haklar Yönetimi

Çan2 Termik A.Ş.'de görev alan tüm çalışanlar için, İş Kanunu maddeleri başta olmak kaydıyla eşit ve adil yönetim ilkelerine uyumlu, piyasa şartlarıyla rekabet edebilir düzeyde bir ücret ve yan haklar politikası belirlenmektedir.

Bu kapsamdaki çalışmalar ücret belirleme, yan haklar çalışmalarını yürütme, ücret artış çalışmaları, yeni pozisyona veya yeni bir sorumluluğa iş değerlemesi yaparak işin büyüklüğünü ve kapsamını belirleme, kademe çalışmaları gibi tüm ücret çalışmalarını kapsamaktadır.

Tüm bu çalışmalar; şirketin yer aldığı sektör, işletmelerin yer aldığı coğrafi bölge ve şartlar, kıyas alınan şirket uygulamaları, piyasa araştırmaları, şirket içi dinamikler dikkate alınarak İnsan ve Kültür Direktörlüğü tarafından yapılır. Ücret çalışması işe başlangıç sürecindeki teklif çalışmasında, enflasyon zamlarında, terfi süreçlerinde ve piyasa şartlarında yaşanan yasal veya istisnai değişikliklere uyumlanma süreçlerinde yapılır. Aynı şekilde yan haklara ilişkin düzenlemeler de enflasyon zamlarına göre değerlendirilerek tamamlanır.

İç İletişim ve Çalışan Memnuniyeti

Çan2 Termik A.Ş.'de çalışanların işverenin sağladığı çalışma koşulları, çalışma ortamı, iletişim kaynakları, yönetici ve yönetim yaklaşımları, insan ve kültür süreçleri konularında memnuniyeti düzenli olarak ölçümlenmektedir.

2023 yılında Çan2 Termik A.Ş. iş yeri kültürü ve çalışan memnuniyeti konusunda global ölçekte hizmet veren Great Place to Work Enstitüsü'nün yürüttüğü program kapsamında çalışanlarının değerlendirmesi sonucu 'Harika İş Yeri' sertifikası almaya hak kazanmıştır.

İç iletişim faaliyetleri kapsamında, işletmede görev yapmakta olan her seviyede çalışan ile zamanında ve açık iletişim politikası yürütülmektedir. İşletmedeki tüm çalışanları ilgilendiren uygulamalar kapsamında katılımcı yaklaşım ile karar birliği sağlanmaktadır. Sağlıklı bir aksiyon planlaması için 2 yılda bir gerçekleştirilen Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Anketi uygulaması ile çalışanların görüşleri alınarak işletmemizin güçlü yanları ve gelişim alanları belirlenmektedir. Anket sonuçları yönetim seviyesinden başlayarak çalışanlarla paylaşılmakta ve alınan/alınacak aksiyonlar hakkında çalışanlar bilgilendirilmektedir.

31.03.2025 Dönemi Finansal Tablolar

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
VARLIKLAR	Dipnot Referansı	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	42	18.233.494	173.208.750
Ticari Alacaklar	6-7	2.183.670.793	2.054.365.547
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	15.632.380	73.891
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	2.168.038.413	2.054.291.657
Diğer Alacaklar	6-8	1.095.372.500	1.113.907.145
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	1.054.386.895	1.093.624.631
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	40.985.605	20.282.515
Stoklar	9	3.422.731.338	1.769.682.663
Peşin Ödenmiş Giderler	10	59.369.444	73.107.661
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	31	554.487	868.592
Diğer Dönen Varlıklar	20	398.222.741	693.652.917
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		7.178.154.797	5.878.793.275
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	6-7	1.606.775.369	1.392.873.263
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	1.606.775.369	1.392.873.263
Diğer Alacaklar	6-8	205.412	225.883
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	205.412	225.883
Maddi Duran Varlıklar	11	20.371.568.648	18.968.050.771
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	712.513.202	681.306.969
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	12	712.513.202	681.306.969
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	17.634.901	11.694.285
Peşin Ödenmiş Giderler	10	23.201.327	23.510.979
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31	400.777.443	1.430.441.045
Diğer Duran Varlıklar	20	47.955.936	43.229.325
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		23.180.632.238	22.551.332.520
TOPLAM VARLIKLAR		30.358.787.035	28.430.125.795

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31.03.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	34	393.035.742	--
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	34	6.481.000	7.824.546
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	34	40.588.866	61.237.809
Diğer Finansal Yükümlülükler	34	14.008.738	2.991.162
Ticari Borçlar	6-7	1.035.566.725	1.064.073.454
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	44.280.531	--
<i>İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar</i>	7	991.286.194	1.064.073.454
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	62.661.262	45.147.258
Diğer Borçlar	6-8	288.632.870	384.250.259
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	30.149.228	68.530.180
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	258.483.642	315.720.079
Ertelenmiş Gelirler	10	--	1.864.690.202
Kısa Vadeli Karşılıklar	18-19	28.782.609	24.066.917
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	26.646.573	21.968.676
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	2.136.036	2.098.241
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	61.318.090	61.879.030
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.931.075.902	3.516.160.637
Uzun Vadeli Borçlanmalar	34	7.607.582	12.766.217
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	34	3.969.896	5.363.293
Diğer Borçlar	6-8	31.071.180	31.411.729
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	31.071.180	31.411.729
Ertelenmiş Gelirler	12	2.078.693.362	--
Uzun Vadeli Karşılıklar	18-19	13.309.618	10.136.463
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	19	13.086.129	9.898.401
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	18	223.489	238.062
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	23.746.545	27.954.948
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20	10.114.353	13.537.200
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.168.512.536	101.169.850

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
ÖZKAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31.03.2025	31.12.2024
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		26.185.435.971	24.735.975.577
Ödenmiş Sermaye	21	7.000.000.000	7.000.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		2.469.781.935	2.469.781.934
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	21	335.115.014	335.115.014
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	21-38	1.286.830.569	(605.831.357)
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>	21	1.855.383.811	440.558.895
<i>Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları</i>	38	(573.742.274)	(1.052.107.971)
<i>Diğer Kazanç/Kayıplar</i>	21	5.189.032	5.717.719
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	266.295.292	266.295.292
Sermaye Avansları	21	1.474.418.200	1.622.785.461
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	21	13.647.829.233	15.004.934.620
Net Dönem Karı/Zararı	32	(294.834.272)	(1.357.105.387)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	21	73.762.626	76.819.731
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		26.259.198.597	24.812.795.308
TOPLAM KAYNAKLAR		30.358.787.035	28.430.125.795

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları	01.01 - 31.03.2025	01.01 - 31.03.2024
Hasılat	22	976.421.381	1.730.543.698
Satışların Maliyeti (-)	23	(931.974.516)	(1.428.637.722)
BRÜT KAR/ZARAR		44.446.865	301.905.976
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(51.975.111)	(143.513.739)
Pazarlama Giderleri(-)	24	(2.807.048)	(35.712.196)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	24	--	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	53.356.575	51.401.140
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(248.178.992)	(50.231.106)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		(205.157.712)	123.850.075
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	--	--
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	--	--
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar		--	--
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		(205.157.712)	123.850.075
Finansman Gelirleri	28	20.728.682	13.696.430
Finansman Giderleri (-)	28	(634.173.187)	(190.834.709)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	29	1.292.835.348	(285.771.176)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		474.233.131	(339.059.380)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(770.006.182)	(395.050.926)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	31	--	(2.985.536)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31	(770.006.182)	(392.065.390)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		(295.773.051)	(734.110.306)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ ZARARI		--	--
DÖNEM KARI/ZARARI		(295.773.051)	(734.110.306)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(938.779)	--
Ana Ortaklık Payları	21	(294.834.272)	(734.110.306)
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	32	(0,051099)	(0,940110)
Diğer Kapsamlı Gelir		(528.686)	1.457.471
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(528.686)	1.457.471
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Hesaplanan Aktüeryal Kayıp ve Kazançlar	19-30	(704.915)	1.943.295
Vergi Etkisi	19-21	176.229	(485.824)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		382.174.067	55.126.748
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	38	509.565.423	73.502.331
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31	(127.391.356)	(18.375.583)
Diğer Kapsamlı Gelir		381.645.381	56.584.219
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		85.872.330	(677.526.087)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler							Birikmiş Karlar					
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Farkları	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Aktüeryal Kayıp Kazanç	Yabancı Para Çevirim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / (Kayıpları)	Sermaye Avansı	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
01 Ocak 2024 bakiye	938.116.903	2.420.313.390	5.019.542.967	(6.358.521)	--	(2.062.892.105)	2.342.957.712	64.997.964	16.957.063.029	709.935.630	--	--	26.383.676.968
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	1.457.471	--	325.191.508	--	--	--	--	--	--	326.648.979
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	709.935.630	(709.935.630)	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Sermaye Artırımı	--	--	--	--	--	--	(306.729.716)	--	--	--	--	--	(306.729.716)
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	--	65.705.703	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	65.705.703
Net Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(734.110.306)	--	--	(734.110.306)
31 Mart 2024 bakiye	938.116.903	2.486.019.093	5.019.542.967	(4.901.050)	--	(1.737.700.597)	2.036.227.996	64.997.964	17.666.998.659	(734.110.306)	--	--	25.735.191.627
01 Ocak 2025 bakiye	7.000.000.000	2.469.781.936	335.115.014	5.717.719	--	(1.052.107.971)	1.622.785.462	266.295.292	15.004.934.620	(1.357.105.387)	24.295.416.684	76.819.731	24.372.236.415
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	(528.687)	--	478.365.697	--	--	--	--	477.837.011	--	477.837.011
Bağlı Ort. Kontrol Kaybı İle Sonuçlanan Pay Oranlarına Bağlı Değ.	--	--	--	--	1.855.383.811	--	--	--	--	--	1.855.383.811	--	1.855.383.811
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.357.105.387)	1.357.105.387	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Sermaye Artırımı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	--	--	--	--	--	--	(148.367.262)	--	--	--	(148.367.262)	(2.118.326)	(150.485.588)
Net Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(294.834.272)	(294.834.272)	(938.779)	(295.773.051)
31 Mart 2025 bakiye	7.000.000.000	2.469.781.936	335.115.014	5.189.032	1.855.383.811	(573.742.274)	1.474.418.200	266.295.292	13.647.829.233	(294.834.272)	26.185.435.972	73.762.626	26.259.198.597

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
	Dipnot Referansları	01.01-31.03.2025	01.01-31.03.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		1.607.042.619	2.829.889.437
Dönem Karı/Zararı		(294.834.272)	(734.110.306)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		1.535.239.576	3.949.434.439
	11-12-14-		
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	23-24	544.145.134	550.234.611
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	7	(1.164.688)	(318.927)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	19	9.462.652	6.380.475
Dava Ve/Veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	18	37.795	(215.052)
Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	18	(14.573)	(41.145)
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	7-8	1.432.258	43.254.591
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	7-8	(86.331.696)	(67.761.348)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	20	60.948.099	99.342.887
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	20	(213.211.853)	(579.262.154)
Vergi Gideri/Geliri İle İlgili Düzeltmeler	31	1.025.455.199	695.578.260
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	38	1.893.190.613	325.191.508
Azınlık Payı		(3.057.105)	--
		(1.695.652.258)	
Parasal (Kayıp)/Kazanç İle İlgili Düzeltmeler		)	2.877.050.733
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		367.166.002	(386.892.167)
			(1.244.569.712)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9	46.953.133	)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış	6	(15.558.489)	136.750.918
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış	7	(327.916.432)	337.116.253
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	39.237.735	(8.874.433)
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	(20.682.619)	(8.519.360)
Diğer Varlıklardaki Değişim	20	504.229.524	636.586.844
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	44.280.531	--
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	13.544.435	(103.823.587)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Değişim	10	14.047.869	52.004.444
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Borçlardaki Değişim	19	8.051.352	7.220.265
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(38.380.952)	(13.135.176)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	(57.576.986)	(80.475.687)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	19	7.865.625	614.266
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	214.003.160	13.576
Diğer Yükümlülüklerdeki Değişim	20	(64.931.885)	(97.800.777)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		1.607.571.306	2.828.431.965
Diğer Kayıp/Kazanç	21	(528.687)	1.457.471
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(1.986.422.465)	(2.750.861.155)
			)
		(1.904.111.804)	(2.689.447.569)
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	)	)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(74.757.440)	(56.451.918)
Kullanım Hakkı Varlıklarından Nakit Çıkışları	14	(7.553.221)	(4.961.668)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		369.758.529	11.767.005
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Nakit Girişleri	34	(2.736.944)	(2.751.420)
Kredilerden Nakit Girişleri	34	394.318.510	13.979.769
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri	14	37.106	8.041.298
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	34	(20.360.085)	(5.822.922)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	14	(1.620.000)	(1.757.150)
Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Girişleri	34	119.942	77.431
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAZANÇ/(KAYIP) ETKİSİ		(145.353.939)	(3.161.542)

İletişim

Merkez Adres:

Barbaros Mahallesi, Başak Cengiz Sokak,

Varyap Meridian Sitesi

No:1 1D Villa 4 Batı Ataşehir/İstanbul

Telefon: 0216 474 1 474

Email: yatirimciiliskileri@can2termik.com

Web: www.can2termik.com.tr