



ÇAN2 TERMİK A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN

01.01.2026 – 31.03.2026 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

11.05.2026

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

- Ticaret Unvanı:** Çan2 Termik A.Ş.
- Şirketin Kayıtlı Adresi:** Barbaros Mah. Başak Cengiz Sokak Varyap Meridian Sitesi No1/D
Villa 4 Batı Ataşehir, İstanbul
- Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu:** İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu
- Ticaret Sicili Numarası:** 886148
- Ticaret Siciline Tescil Tarihi:** 27.05.2003
- Vergi Dairesi:** Kozyatağı Vergi Dairesi
- Vergi Numarası:** 2280761419
- Kayıtlı Sermaye Tavanı:** 10.000.000.000 TL
- Ödenmiş Sermaye:** 10.000.000.000 TL

Ortaklık Yapısı

31.03.2026 tarihi itibarıyla 10.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde toplam 10.000.000.000 TL ödenmiş sermayesi olan Çan2 Termik A.Ş'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortak Adı Soyadı/Unvanı	Sermaye İçerisindeki Payı	Pay Oranı
Odaş Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	2.928.546.223,55	%29,29
Halka Açık Kısım	7.071.453.776,45	%70,71
Toplam	10.000.000.000	%100,00

31.03.2026 itibarıyla

Yönetim Kurulu ve Komiteler*

Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek ve en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Şirket yönetim kurulu üyeleri, 31.12.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere aşağıdaki şekilde seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Burak ALTAY	Yönetim Kurulu Başkanı	31.12.2027 tarihine kadar
Ali Kemal KAZANCI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.12.2027 tarihine kadar
Mustafa Ali ÖZAL	Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2027 tarihine kadar
Sabri SİPAHİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2027 tarihine kadar
Umut APAYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2027 tarihine kadar

31.03.2026 itibarıyla

Yönetim Kurulu Komiteleri

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

31.03.2026 itibarıyla

Yönetim Ekibi

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı
Melih YÜCEYURT	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Adeviye DEMİR PEKMEZCİ	Muhasebe ve Raporlama Direktörü
İlknur YILMAZ COŞKUN	Hukuk Direktörü
Bülent BARUT	Santral Müdürü
Caner DEMİRAYAK	COO

31.03.2026 itibarıyla

Bağlı Ortaklıklar

Unvanı	Çan2 Termik A.Ş.'nin Toplam Sermaye İçerisindeki Payı	Oranı (%)
Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.	550.000 TL	100%
Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	6.000.000 TL	100%
CKY Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100.000 TL	100%*
Denarius Pumping Services LLC	6.500 USD	65%
Denarius Pumping Services de Venezuela CA	130.000 VEF	65%*

**Dolaylı Bağlı Ortaklık
31.03.2026 itibarıyla*

Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.

Çan-2 Trakya, kömür madenciliği alanında faaliyet göstermektedir. 18.06.2019 tarihinde Çan2 Termik A.Ş. %100 oranında kurucu ortak olarak kurularak konsolidasyona dahil edilmiştir.

Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.

Şirket, madencilik alanında faaliyet göstermekte olup sermayesi 6.000.000 TL'dir ve payların %100'ü Çan2 Termik A.Ş.'ye aittir. 22 Ekim 2007 tarihinde, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla kurulmuştur. Halihazırda madencilik alanında faaliyet göstermektedir.

Denarius Pumping Services LLC

Çan2 Termik A.Ş., 03.04.2024 tarihinde Denarius Pumping Services LLC'ye %65 oranında ortak olmuş ve şirket bu tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmiştir. Yatırım projeleri alanında faaliyet gösteren Denarius Pumping Services LLC, Venezuela'da petrol çıkarma hizmeti sunan Denarius Venezuela'nın %100'üne sahiptir.

Denarius Pumping Services de Venezuela CA

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services de Venezuela CA'ya, Denarius Pumping Services LLC'nin ortağı olması nedeniyle %65 oranında dolaylı bağlı ortak olmuştur ve şirket bu kapsamda konsolidasyona dahil edilmiştir. Denarius Pumping Services de Venezuela CA, yatırım projeleriyle birlikte petrol çıkarma faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

CKY Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket, her nevi doğal taş, maden cevherlerinin, mamul ve yarı mamul halde alımı, satımı, imalatı, montajı, ithalat ve ihracını yapmak ile iştiğal amacıyla kurulmuş ve 30 Ocak 2026 tarihinde konsolidasyona dahil edilmiştir ve Çan2 Termik A.Ş.'nin %100 dolaylı bağlı ortaklığıdır.

Dönem Boyunca Operasyonel Durum

Çan2 Termik Santrali (340 MWm/330 MWe)

Çan2 Termik Santrali'nin Ocak – Mart 2026 döneminde brüt elektrik üretimi, 539 GWsa olarak gerçekleşirken net üretim, 476 GWsa olmuştur.

(1Ç25 net üretim: 263 GWsa, brüt üretim: 298 GWsa)

Sektöre Bakış

Üretim, Tüketim ve Kurulu güç karşılaştırması;

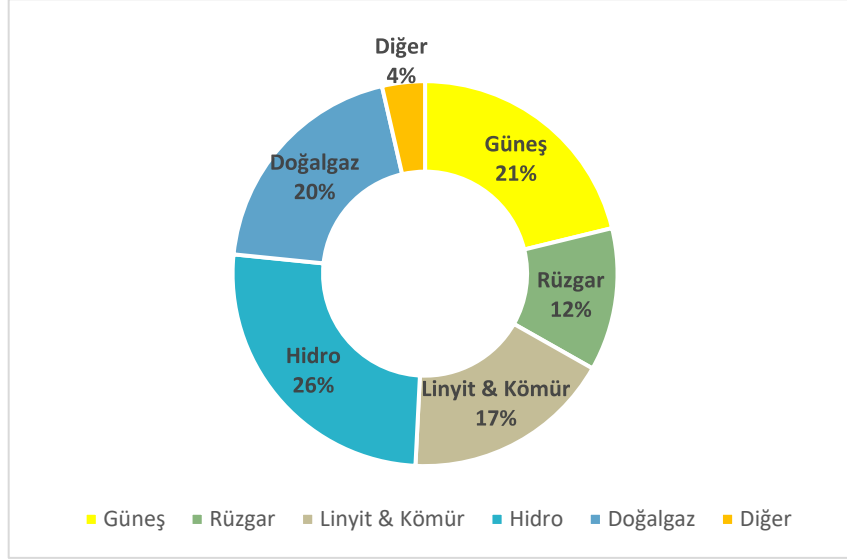
TEİAŞ verilerine göre 31.03.2026 dönem sonu itibarıyla sektördeki toplam kurulu güç, 31.03.2025 dönemi değerleri ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) 6.247 MW artışla 125.083 MW olarak gerçekleşmiştir. Artış oranı ise %5,3 olmuştur.

Yerli kömür santrallerin kurulu gücüne bakıldığında, 31.03.2026 sonu itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre 83 MW, doğalgaz santrallerinin kapasitesinde ise 122 MW artış olmuştur. İthal Kömür santrallerinin kapasitesinde ise bir değişim yaşanmamıştır.

Yenilenebilir enerji portföyü, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2026 ilk çeyrek sonu itibarıyla artış trendini korumuştur ve geçtiğimiz yılın aynı dönemine oranla %8,4 kurulu güç artışı gerçekleşmiştir. 2026 1. çeyrek sonu itibarıyla yenilenebilir enerjide en yüksek kurulu güç artışı 4.021 MW ile güneş santrallerinde yaşanırken, bu artışı 1.855 MW ile rüzgâr santralleri izlemiştir. Aynı dönemde jeotermal, hidroelektrik, biyokütle santrallerindeki kapasite artışları sırasıyla 65 MW, 58 MW, 6 MW olarak gerçekleşmiştir.

31.03.2026 itibarıyla toplam kurulu gücün %26'sı hidro, %20'i doğalgaz, %21'i güneş, %9'u yerli kömür santralleri, %8'i ithal kömür santralleri %12'si rüzgâr, %4'ü ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kuruluş tipine göre dağılıma bakıldığında, kurulu gücün %16,7'si EÜAŞ ile bağlı ortaklıklarına, %2,6'sı Yap-İşlet Devret ve işletme hakkı devredilen santraller, %61,1'i serbest üretim şirketleri ve kalan %19,7'si lisanssız santrallere aittir.

31.03.2026 Dönemi İtibarıyla Kurulu Gücün Kaynaklara Göre Dağılımı



Elektrik Üretimi ve Tüketimi

EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı tüketim verilerine göre, 31.03.2026 itibarıyla gerçekleşen tüketim, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %2,3 artışla 84.010 GWsa'e yükselmiştir. 2026 yılı ilk çeyrek sonunda puant günlük tüketim ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %45,6 artışla 44.742 MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Ek olarak, EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı üretim verilerine göre 2026 ilk çeyrek sonunda üretimin kaynak bazlı dağılımı; %13,7 doğalgaz, %27,2 hidroelektrik, %18,9 ithal kömür, %11 yerli kömür, %15,7 rüzgâr, %7,6 güneş ve %5,9 diğer kaynaklar olarak gerçekleşmiştir. Üretim dağılımında geçtiğimiz senenin aynı dönemine kıyasla yaşanan en büyük değişim ise %59,6'lık artış ile hidroelektrik olmuştur. Bu değişimi, %41,7'lik azalış ile doğalgaz, %37,8'lik artış ile rüzgâr, %13,6'lık azalış ile ithal kömür ve %4,9'luk azalış ile güneş enerjisi santralleri takip etmiştir. Ek olarak geçen yılın aynı dönemine göre yerli kömürde %3,8 artış gözlemlenmiştir.

2026 yılının ilk çeyreği sonunda PTF (Elektrik Piyasa Takas Fiyatı) ortalaması, önceki seneye göre %7,8 azalarak 2.201,8 TL/MWsa olmuştur. Dolar bazında değerlendirildiğinde ise %31,4 azalışla 43,2 \$/MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Brent petrol dolar fiyatı, 31.03.2026 tarihinde, 31.03.2025 tarihine oranla 58,6'lık artış göstererek 118,52 \$/Varil seviyesine çıkmıştır.

BOTAŞ'ın Elektrik Üretimi Amaçlı Kullanım tarifi de Mart 2026 dönemi için, Mart 2025 dönemine göre %25 artmış ve 15.000 TL/1.000Sm3 seviyesine çıkmıştır.

Aynı zamanda ithal kömür maliyetine gösterge kabul edilen API2 kömür endeksi de 31.03.2026 tarihinde, geçen yılın aynı dönemine oranla dolar bazında %14,2 artış göstererek, 119 \$/Ton olarak gerçekleşmiştir.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi ile ilgili olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiş olup, şirket web sitesi www.can2termik.com.tr adresinde yayınlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri olarak bağımsız yönetim kurulu üyeleri Sabri Sipahi (Komite Başkanı) ve Umut Apaydın (Komite Üyesi) olarak seçilmişlerdir.

Kar Dağıtım Politikası

Şirket'in kar dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespit ve Dağıtımı" başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun hareket edecektir ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtım yapma zorunluluğu bulunmamaktadır ve kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin yukarıda alıntılanan 15. Maddesi çerçevesinde, Şirket Yönetim Kurulu'nun 09.10.2020 tarih ve 2020/25 sayılı kararında yer alan önerisi üzerine pay sahipleri onayına sunulan Kâr Dağıtım Politikası, 19.01.2021 tarihli genel kurulda kabul edilmiştir.

Esas Sözleşme, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile ilgili mevzuat çerçevesinde dağıtılacak kâr payı oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişim ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve Şirket'in nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak belirlenecek olup; ilke olarak, Şirket'in net dönem kârı esas alınarak (mevcut yasal düzenlemeler uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler, vergi, fon, mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları ayrıldıktan sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı Şirket'in borç servis oranını karşıladıktan sonrasındaki serbest nakit akımının en az %50'sinin pay sahiplerine nakden ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin 7.000.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, %42,85714 oranında nakden (bedelli) karşılacak suretiyle 3.000.000.000 TL artırılarak 10.000.000.000 TL'ye çıkarılmış olup Esas Sözleşmenin Sermaye ve Paylar başlıklı 6.maddesinde değişiklik gerçekleştirilmiştir.

Personel Bilgileri

Şirket ve bağlı ortaklıklarının çalışan sayısı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 759'dür. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde Çan2 Termik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları nezdinde toplam 2.191.145 TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

Şirket Tarihi ve Gelişimi

Kuruluş

Şirket, Çan Kömür ve İnşaat Limited Şirketi unvanı ile 27.05.2003 tarihinde 250.000 TL sermaye ile Ankara İli Çankaya İlçesinde inşaat ve madencilik alanlarında faaliyet göstermek üzere kurulmuş ve kömür madenciliği kapsamında üretim yapılmıştır. 09.09.2013 tarih ve 8400 sayılı TTSG'de ilan ve 04.09.2013 tarihinde ticaret sicil müdürlüğüne tescil edilen hususlar çerçevesinde Şirket, tür değişikliğine gitmiş ve bir anonim şirket olarak Ankara İli, Çankaya İlçesinde yeniden yapılanmıştır. Anılan TTSG ilanı ile Şirket unvanı "Çan Kömür ve İnşaat Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş ve Şirket'in esas sözleşmesi tadil edilerek ilan edilmiştir. Şirket'in ana ortağı konumunda olan Odaş Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş. 2013 yılının Eylül ayında mevcut sektör koşullarında en avantajlı elektrik üretim yöntemlerini değerlendirmek amacıyla kalorifik değeri yüksek yerli kömür kaynaklarına yönelerek Çanakkale ili Çan ilçesinde bedeli ödenmiş rödovans hakkı bulunan Çan Kömür ve İnşaat A.Ş.'nin %92'sini satın almıştır. 22.09.2020 tarihinde yapılan hisse devri ile Odaş Elektrik Üretim San. Tic. A.Ş. Şirket'in %100'üne sahip bulunmaktadır. Güncel durum itibarıyla Odaş Elektrik'in Şirket içinde toplam %29,29 oranında pay sahipliği bulunmaktadır.

Çan2 Termik Santral Yatırım Dönemi

Mevcut ruhsat sahasında Joint Ore Reserves Committee ("JORC") standartlarına uygun sondaj çalışmaları yapılmıştır. 2013 yılında Joint Ore Reserves Committee ("JORC") standartlarına uygun sondaj çalışmaları sonrasında tespit edilen rezervlerin ortalama kalorisi 3.481 kcal/kg olup, bu değer Türkiye'de linyit ile elektrik üreten santraller içerisinde en yüksek değerdir. Bu durum, üretim maliyetinde de emsallerine göre avantaj sağlamaktadır.

Sahip olunan bu avantajların da değerlendirilmesiyle 2014 yılında 340 MWm/330 Mwe elektrik üretim santralının yatırım sürecine başlanmıştır. Bu süreçte santralin ekipmanlarından bazıları (Türbin, Jeneratör, Kazan gibi) nette yaklaşık 80.000 saat (10 Yıl) çalışmış iyi durumda olan ekipmanlar olup Avusturya'nın Graz şehrinde bulunan mevcut bir santralden tedarik edilerek sağlanmıştır.

Santrale ilişkin ön lisans belgesi Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 10.07.2014 tarih ve 5117-5 sayılı kararı ile alınmıştır. Çevresel Etki Deęerlendirmesi Raporu (“ED”) 05.12.2014 tarihinde kabul edilmiştir. Lisans Belgesi Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 28.01.2016 tarih ve 6083-2 sayılı kararı ile onaylanmıştır. 06.12.2019 tarihi itibarıyla evre İzin ve Lisans Belgesi alınmıştır.

Ticari Faaliyete Geçiř

an2 Termik Santrali, 1 Aęustos 2018 tarihi itibarıyla Bakanlık Kabul  yapılarak ticari faaliyete geçmiştir.

Sürdürülebilirlik alışmaları

ODAŞ, evresel, sosyal ve yönetişim (SY) konularında kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımını güçlendirmek amacıyla 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştur. Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) kapsamında hazırlanan sürdürülebilirlik raporu yayınlanmaktadır.

İnsan ve Kültür

Çan2 Termik A.Ş., her bir ferdi sürdürülebilir büyüme hedefi prensipleri doğrultusunda özenle seçmekte, genç ve dinamik çalışan ailesini ülkemize & sektöre değer katacak, birlikteliğe ve çeşitliliğe önem veren kurumsal bir yaklaşımla kurmaktadır.

2013 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan Çan2 Termik A.Ş.'de, ana insan kaynakları politikaları olan; "Yaratıcılık ve Esneklik", "Şeffaflık ve Sürdürülebilirlik", "Topluma ve Çevreye Duyarlılık", "İş Güvenliği ve İşçi Sağlığına Odaklılık" ile uyumlu bir insan kaynakları yönetimi gerçekleştirilmektedir. Çan2 Termik A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, 31 Mart 2026 itibarıyla 759 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

İşe Alım Faaliyetleri

Çan2 Termik A.Ş.'nin genç ve dinamik ekibine yeni üyelerin kazandırılması sürecinde, role uygun olan değerlendirme araçları kullanılmaktadır. Bu kapsamda özellikle idari ve mühendislik kadroları kapsamında yetkinliğe dayalı birebir mülakatlar, alanında uzman kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen kişilik envanteri, sayısal ve soyut yetenek sınavı, yabancı dil sınavı gibi uygulamalar ile, aday değerlendirme, ölçme sürecini objektif ve en doğru şekilde tamamlamak hedeflenmektedir.

Mavi yaka roller kapsamında ise, temel işe alım kriterlerine uygunluğunun yanında işletmemiz bünyesinde görev yapmakta olan ve kendi alanında uzmanlaşmış iç değerlendiricilerin teknik değerlendirmeleri göz önünde bulundurulmaktadır. Aynı zamanda işe alım sürecinde işletmemizin bulunduğu ilçe ve çevre lokasyonlarında işgücünü desteklemek amacıyla, bölgesel istihdam önceliklendirilmektedir. İşe alım sürecinin tamamlanması sonrasında yüz yüze ya da online ortamda gerçekleştirilen oryantasyon eğitimi ile de çalışanın işletmemize olan adaptasyon dönemi kolaylaştırılmaktadır.

Her bir işletmemizde engelli istihdamı desteklenmekte ve güncel olarak yasal çerçevede uyumu gözetilmektedir. Engelli adaylarının başvuru süreci detaylıca incelenmekte ve engellilik durumuna en uygun işe yönlendirilmesi sağlanarak istihdamı gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda Çan ilçesinde ikamet eden adaylar, kişisel beceri ve deneyimlerine göre en uygun işte çalışmak üzere önceliklendirilmektedirler.

Eğitim Gelişim Faaliyetleri

İşletmenin her geçen gün değişen dünya ve enerji sektörü dinamiklerine uyumlu yönetilmesi, insan kaynağının bu doğrultuda yetenek ve yetkinlik boyutlarındaki gelişimlerinin sağlanması Çan2 Termik A.Ş.'nin önceliklerindedir.

Çan2 Termik A.Ş.'nin insan ve kültür odaklı yaklaşımı doğrultusunda, işletmemizle yolları kesişen her çalışanın iyi bir deneyim yaşamasına, bu süreçte kendisine değer katmasına, öğrenmesine ve farkındalık kazanmasına önem verilmektedir. Gelişim platformu ile çalışanların kariyer yolculuklarında onlara rehberlik etmek amaçlanmaktadır. Bu da profesyonel kurumlardan alınan eğitimlerle ve şirket içi iş birlikleriyle desteklenmekte olup çalışanların kariyerlerinde ilerlemelerine yardımcı olmaktadır. Gerçekleştirilen eğitimler ile işletmedeki ekiplere liderlik eden yöneticilerin de işine,

kendine ve ekiplerine sergiledikleri liderlik yetkinliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Zorunlu eğitimler kapsamında olan ve büyük önem arz eden İş Sağlığı ve Güvenliği ile teknik eğitimlerin devamlılığı sağlanmaktadır. Aynı zamanda, çalışanların sahip oldukları sektörel teknik bilgi ve becerilerinin, liderlik vizyonu ile sürdürülebilir hale getirilmesi planlanmaktadır.

Ücret ve Yan Haklar Yönetimi

Çan2 Termik A.Ş.'de görev alan tüm çalışanlar için, İş Kanunu maddeleri başta olmak kaydıyla eşit ve adil yönetim ilkelerine uyumlu, piyasa şartlarıyla rekabet edebilir düzeyde bir ücret ve yan haklar politikası belirlenmektedir.

Bu kapsamdaki çalışmalar ücret belirleme, yan haklar çalışmalarını yürütme, ücret artış çalışmaları, yeni pozisyona veya yeni bir sorumluluğa iş değerlemesi yaparak işin büyüklüğünü ve kapsamını belirleme, kademe çalışmaları gibi tüm ücret çalışmalarını kapsamaktadır.

Tüm bu çalışmalar; şirketin yer aldığı sektör, işletmelerin yer aldığı coğrafi bölge ve şartlar, kıyas alınan şirket uygulamaları, piyasa araştırmaları, şirket içi dinamikler dikkate alınarak İnsan ve Kültür Direktörlüğü tarafından yapılır. Ücret çalışması işe başlangıç sürecindeki teklif çalışmasında, enflasyon zamlarında, terfi süreçlerinde ve piyasa şartlarında yaşanan yasal veya istisnai değişikliklere uyumlanma süreçlerinde yapılır. Aynı şekilde yan haklara ilişkin düzenlemeler de enflasyon zamlarına göre değerlendirilerek tamamlanır.

31.03.2026 Dönemi Finansal Tablolar

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
VARLIKLAR	Dipnot Referansı	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	42	2.153.673.469	560.508.549
Ticari Alacaklar	6-7	1.606.136.297	1.372.834.845
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	43.070.314	16.172.553
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	1.563.065.983	1.356.662.292
Diğer Alacaklar	6-8	157.221.968	329.101.014
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	70.860.677	16.469.188
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	86.361.291	312.631.826
Stoklar	9	1.789.794.411	2.539.417.501
Peşin Ödenmiş Giderler	10	311.149.796	104.266.207
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	31	7.408.079	5.895.758
Diğer Dönen Varlıklar	20	266.795.658	184.123.812
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		6.292.179.678	5.096.147.686
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	6-7	1.681.955.721	1.990.468.417
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	1.681.955.721	1.990.468.417
Diğer Alacaklar	6-8	203.206	226.040
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	203.206	226.040
Maddi Duran Varlıklar	11	24.966.482.475	24.720.083.405
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	878.544.994	899.496.401
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	12	878.544.994	899.496.401
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	5.889.607	8.693.226
Peşin Ödenmiş Giderler	10	10.083.230	10.220.996
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31	519.170.687	1.271.936.285
Diğer Duran Varlıklar	20	33.911.866	37.082.960
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		28.096.241.786	28.938.207.730
TOPLAM VARLIKLAR		34.388.421.464	34.034.355.416

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
		31.03.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	34	579.571.869	615.738.993
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	34	41.086.311	57.758.087
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	34	46.865.869	58.252.557
Diğer Finansal Yükümlülükler	34	10.891.876	14.504.175
Ticari Borçlar	6-7	788.503.407	1.089.821.208
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	1.521.978	2.235.663
<i>İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar</i>	7	786.981.429	1.087.585.545
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	86.316.295	53.465.685
Diğer Borçlar	6-8	401.763.108	302.063.586
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	97.024.370	132.763.339
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	304.738.738	169.300.247
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31	5.843.595	--
Kısa Vadeli Karşılıklar	18-19	39.864.719	37.192.741
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	36.333.138	32.165.545
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	3.531.581	5.027.196
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	88.300.456	65.012.007
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.089.007.505	2.293.809.039
Uzun Vadeli Borçlanmalar	34	6.501.074	13.515.054
Diğer Borçlar	6-8	3.430.973	17.971.750
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	3.430.973	17.971.750
Ertelenmiş Gelirler	12	--	--
Uzun Vadeli Karşılıklar	18-19	22.955.447	28.627.650
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	19	22.730.100	28.381.718
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	18	225.347	245.932
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	44.450.281	21.204.568
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20	1.373.658	3.916.217
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		78.711.433	85.235.239

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
ÖZKAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31.03.2026	31.12.2025
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		31.307.114.865	30.739.417.425
Ödenmiş Sermaye	21	10.000.000.000	7.000.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		5.451.355.111	5.392.902.343
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	21	459.078.642	438.557.896
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(215.900.000)	--
<i>Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi</i>	3-21	(215.900.000)	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	21-38	10.666.218	446.057.781
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>	21	379.088.537	871.597.310
<i>Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları</i>	38	(368.422.319)	(425.539.529)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		5.646.082	(6.985.744)
<i>Diğer Kazanç/Kayıplar</i>	21	5.646.082	(6.985.744)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	348.494.989	348.494.989
Sermaye Avansları	21	--	966.791.063
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	21	16.282.562.172	18.033.728.480
Net Dönem Karı/Zararı	32	(1.034.788.349)	(1.880.129.383)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	21	913.587.661	915.893.713
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		32.220.702.526	31.655.311.138
TOPLAM KAYNAKLAR		34.388.421.464	34.034.355.416

	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
KAR VEYA ZARAR KISMI		01.01 - 31.03.2026	01.01 - 31.03.2025
Hasılat	22	1.861.038.222	1.277.821.907
Satışların Maliyeti (-)	23	(1.920.432.369)	(1.219.655.240)
BRÜT KAR/ZARAR		(59.394.147)	58.166.666
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(90.064.814)	(68.018.723)
Pazarlama Giderleri(-)	24	(7.626.502)	(3.673.523)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	18.724.325	69.826.616
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(147.574.442)	(324.786.572)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		(285.935.580)	(268.485.537)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	1.644.501	--
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	--	--
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar		--	--
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		(284.291.079)	(268.485.537)
Finansman Gelirleri	28	397.567.656	27.127.186
Finansman Giderleri (-)	28	(223.365.829)	(829.928.971)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	29	(185.562.531)	1.691.906.140
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		(295.651.783)	620.618.818
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(657.538.438)	(1.007.690.723)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	31	(5.978.152)	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31	(651.560.286)	(1.007.690.723)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		(953.190.221)	(387.071.905)
DÖNEM KARI/ZARARI		(953.190.221)	(387.071.905)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		81.598.128	(1.228.560)
Ana Ortaklık Payları	21	(1.034.788.349)	(385.843.345)
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	32	(0,127385)	(0,066873)
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		12.631.825	(691.881)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Hesaplanan Aktüeryal Kayıp ve Kazançlar	19-30	16.842.434	(922.508)
Vergi Etkisi	19-21	(4.210.609)	230.627
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		18.283.428	500.143.078
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	38	24.377.904	666.857.438
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31	(6.094.476)	(166.714.359)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		30.915.254	499.451.197
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(922.274.968)	112.379.292

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler													Birikmiş Karlar		
Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Aktüeryal Kayıp Kazanç	Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Yabancı Para Çevirim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / (Kayıpları)	Sermaye Avansı	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar		
01 Ocak 2025 bakiye	7.000.000.000	5.392.902.336	438.557.896	7.482.657	--	--	(1.376.871.339)	2.123.704.841	348.494.989	19.636.639.002	(1.776.014.974)	31.794.895.406	100.532.349	31.895.427.755	
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	(691.881)	--	--	626.027.020	--	--	--	--	625.335.139	--	625.335.139	
Bağlı Ort. Kontrol Kaybı İle Sonuçlanan Pay Oranlarına Bağlı Değ.	--	--	--	--	--	2.428.101.357	--	--	--	--	--	2.428.101.357	--	2.428.101.357	
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.776.014.974)	1.776.014.974	--	--	--	--	
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	--	--	--	--	--	--	(194.165.082)	--	--	--	--	(194.165.082)	(2.772.208)	(196.937.290)	
Net Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(385.843.345)	(385.843.345)	(1.228.560)	(387.071.905)	--	
31 Mart 2025 bakiye	7.000.000.000	5.392.902.336	438.557.896	6.790.776	--	2.428.101.357	(750.844.319)	1.929.539.759	348.494.989	17.860.624.027	(385.843.345)	34.268.323.475	96.531.581	34.364.855.057	
01 Ocak 2026 bakiye	7.000.000.000	5.392.902.343	438.557.896	(6.985.744)	--	871.597.310	(425.539.528)	966.791.063	348.494.989	18.033.728.478	(1.880.129.383)	30.739.417.423	915.893.713	31.655.311.136	
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	12.631.826	--	--	57.117.209	--	--	--	--	69.749.035	--	69.749.035	
Bağlı Ort. Kontrol Kaybı İle Sonuçlanan Pay Oranlarına Bağlı Değ.	--	--	--	--	(215.900.000)	(492.508.773)	--	--	--	135.486.708	--	(572.922.065)	--	(572.922.065)	
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.880.129.383)	1.880.129.383	--	--	--	--	
Sermaye Artırımı	3.000.000.000	--	20.520.747	--	--	--	--	--	--	--	--	3.020.520.747	--	3.020.520.747	
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	--	58.452.768	--	--	--	--	--	(966.791.063)	--	(6.523.631)	--	(914.861.926)	(83.904.180)	(998.766.106)	
Net Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.034.788.349)	(1.034.788.349)	81.598.128	(953.190.221)	--	
31 Mart 2026 bakiye	10.000.000.000	5.451.355.111	459.078.643	5.646.082	(215.900.000)	379.088.537	(368.422.319)	--	348.494.989	16.282.562.171	(1.034.788.349)	31.307.114.865	913.587.661	32.220.702.526	

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
	Dipnot Referansları	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(1.413.354.496)	2.103.102.517
Dönem Karı/Zararı		(1.034.788.349)	(385.843.345)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		(1.383.567.944)	2.009.135.403
	11-12-14-23-		
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	24	813.019.057	712.111.171
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	7	(314.444)	(1.524.202)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	19	20.327.966	12.383.572
Dava Ve/Veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	18	(1.495.616)	49.462
Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	18	(20.585)	(19.072)
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	7-8	29.086.672	1.874.365
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	7-8	(55.155.839)	(112.980.455)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	20	88.300.457	79.761.482
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	20	(54.519.243)	(279.025.820)
Vergi Gideri/Geliri İle İlgili Düzeltmeler	31	776.011.311	1.341.991.422
İştirak, İş Ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebiyle Oluşan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler			
Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		(215.900.000)	--
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	38	(435.391.563)	2.477.578.315
Azınlık Payı		(2.306.052)	(4.000.768)
Parasal (Kayıp)/Kazanç İle İlgili Düzeltmeler		(2.345.210.066)	(2.219.064.069)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		992.369.971	480.502.340
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9	1.089.981.224	61.446.567
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış	6	(26.897.761)	(20.361.064)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış	7	73.336.778	(429.137.264)
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(54.391.489)	51.349.590
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	226.293.368	(27.066.904)
Diğer Varlıklardaki Değişim	20	(26.493.831)	659.874.460
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(713.685)	57.948.990
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	(245.448.278)	17.725.314
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Değişim	10	(206.745.823)	18.384.148
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Borçlardaki Değişim	19	12.522.644	10.536.633
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(35.738.969)	(50.228.336)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	120.897.714	(75.349.778)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	19	(1.484.025)	10.293.577
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	--	280.061.387
Diğer Yükümlülüklerdeki Değişim	20	67.252.104	(84.974.979)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(1.425.986.322)	2.103.794.398
Diğer Kayıp/Kazanç	21	12.631.826	(691.881)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		969.188.831	(2.599.588.858)
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	11	1.644.501	--
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	930.603.366	(2.491.870.645)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	36.147.640	(97.833.473)
Kullanım Hakkı Varlıklarından Nakit Girişleri	14	793.323	--
Kullanım Hakkı Varlıklarından Nakit Çıkışları	14	--	(9.884.740)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		3.084.740.161	483.895.127
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	21	3.020.520.747	
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Nakit Girişleri	34	(16.671.776)	(3.581.780)
Kredilerden Nakit Girişleri	34	317.302.334	516.036.252
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri	14	24.296	48.560
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	34	(234.122.463)	(26.644.811)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	14	(2.125.800)	(2.120.060)
Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Girişleri	34	(187.176)	156.966
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAZANÇ/(KAYIP) ETKİSİ		(1.047.409.577)	(190.221.610)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		1.593.164.919	(202.812.823)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		560.508.549	226.674.609
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		2.153.673.469	23.861.786

İletişim

Merkez Adres:

Barbaros Mahallesi, Başak Cengiz Sokak,

Varyap Meridian Sitesi

No:1 1D Villa 4 Batı Ataşehir/İstanbul

Telefon: 0216 474 1 474

Email: iletisim@can2termik.com

Web: www.can2termik.com.tr